

## Operative Sanierungsbegleitung@



Die KBW GmbH & Co. KG ist ein inhabergeführtes Familienunternehmen aus Rohrbach, das seit 1995 im Automotivbereich auf Karosserie- und Prototypenbau spezialisiert ist. Mit rd. 70 Mitarbeitenden ist die KBW auf die Herstellung von Tiefziehteilen vom Einzelstück bis zur Kleinserie und von der eigenen Konstruktion bis zum fertigen Bauteil spezialisiert. Die KBW arbeitet hierfür mit allen namhaften OEMs zusammen.

### Aufgabe

Die Auftragslage rund um den Prototypenbau hat sich aufgrund des Dieselskandals und der Corona-Pandemie deutlich rückläufig entwickelt. Dadurch ist auch die KBW – die in den Jahren zuvor erhebliche Investitionen in der Produktion getätigt hatte – in Schieflage geraten.

Vor diesem Hintergrund wurde ein Sanierungskonzept erforderlich, das von Sanierungsberatern aus dem Markt in Zusammenarbeit mit KBW erstellt worden ist. Dieses Sanierungskonzept galt es durch Dr. Wieselhuber & Partner GmbH (W&P) umzusetzen.

W&P wurde damit beauftragt, die Sanierung operativ zu begleiten. Dies erfolgte über folgende Schwerpunkte:

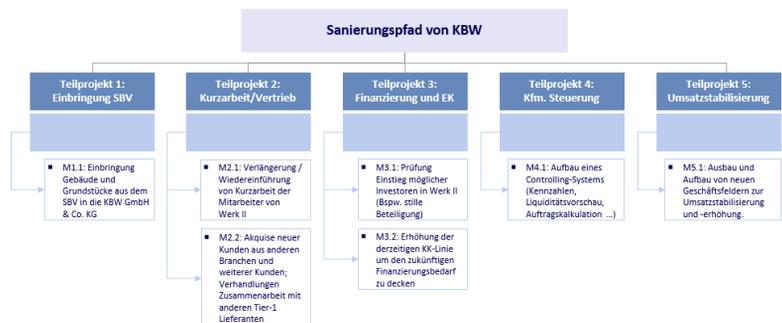
- Aktualisierung der **Unternehmensplanung** unter den „neuen Rahmenbedingungen“ der Pandemie
- Aktualisierung der **Sanierungsmaßnahmen** mit Berücksichtigung der aktuellen Geschäftsentwicklung
- Ableitung des dadurch notwendigen **Finanzbedarfs** und Sicherstellung der Durchfinanzierung über den Sanierungszeitraum
- **Operative Umsetzung** der Sanierungsmaßnahmen zur Unterstützung des Kunden
- Erreichung eines nachhaltigen Turnarounds der KBW durch **Effizienzsteigerung, Kostensenkung und Absicherung der Umsatzziele**



Die Erfolgsfaktoren für die erfolgreiche Sanierung der KBW waren die **konsequente Maßnahmenumsetzung durch sanierungserfahrene Spezialisten** aus dem W&P-Netzwerk und die enge Zusammenarbeit zwischen Unternehmen, Beratern und Finanzierern.

### Umsetzung

- Aufbau eines professionellen und rollierenden **Stakeholdermanagements** durch Reporting und regelmäßige Kommunikation
- Entwicklung von **umsetzungsfähigen Maßnahmen**, die der Schuldentragfähigkeit des Unternehmens Rechnung tragen
- **Operative Umsetzung** der verschiedenen Maßnahmen durch den Einsatz von Sanierungsexperten



### Ergebnis

- Veräußerung einer Betriebsimmobilie zu Sanierungszwecken
- Wesentliche Risikoreduzierung der Finanzierer durch weitreichende Entschuldung des Unternehmens
- Sicherung der rd. 70 Arbeitsplätze inkl. der Altersvorsorge für alle Mitarbeitenden inkl. des Familienunternehmers
- Nachhaltige Senkung der Struktur- und Finanzierungskosten
- Aufbau von langfristigen Partnerschaften über CSR-Programme zu einem führenden OEM zur Absicherung der Topline

### Ansprechpartner

Daniel Emmrich, Partner  
Kontakt: sanierung@wieselhuber.de



*„Ohne den unermüdlichen Einsatz von allen W&P-Projektmitarbeitenden wäre die Sanierung meines Familienunternehmens vielleicht auch erfolgreich gewesen, aber nicht in diesem Ausmaß.“*

**Richard Wagner**  
Inhaber, KBW GmbH & Co. KG